

# Beleidsplan DOS



## Over DOS

De stichting Doetinchem en Ontwikkelingssamenwerking (DOS) is in oktober 1990 opgericht op initiatief van de gemeenteraad van Doetinchem, met als doel vorm te geven aan de relatie met de regio Oost-Chontales in Nicaragua. Na een aantal jaren heeft DOS ervoor gekozen zich vooral te concentreren op de stad La Libertad. De nauwe samenwerking met de gemeente Doetinchem en eenzelfde duale aanpak in La Libertad (FC Juntos en de gemeente) vormen de basis van de bestaande stedenband.

De stedenband komt voort uit de solidariteitsbeweging die op gang kwam na de Sandinistische revolutie van 1979. In dat jaar wisten de Sandinisten de dictatuur in Nicaragua omver te werpen. In de westerse wereld was er veel bewondering voor deze revolutie en zijn de stedenbanden opgericht. Sindsdien is er veel veranderd. In 1990 verloren de Sandinisten de verkiezingen en sindsdien zijn regeringen van verschillende politieke kleur de revue gepasseerd. In een aantal steden in Nederland heeft dit ertoe geleid dat de stedenband werd opgeheven. Vanuit de gedachte dat het gaat om een stedenband van bevolking tot bevolking blijft Doetinchem La Libertad ondersteunen, dus onafhankelijk van politieke agenda's en issues.

DOS is een vrijwilligersorganisatie die samen met zoveel mogelijk partners uit het maatschappelijk middenveld van Doetinchem, invulling geeft aan de stedenband met La Libertad. Vanaf 2007 heeft DOS zich aangesloten bij het programma: Caminando Juntos van het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland-Nicaragua (LBSNN). Sindsdien staat het werken aan de millenniumdoelen centraal. Caminando Juntos werkt via ontwikkelingsorganisatie HIVOS met ontwikkelingssamenwerkingsbudget van de Nederlandse overheid en heeft een looptijd tot en met 2015. DOS ondersteunt La Libertad op het niveau van onderwijs, water en sanitatie, huizenbouw en bevordering van de lokale economie.

Zoveel mogelijk partners uit Doetinchem worden hierbij betrokken om de stedenband en de millenniumdoelen bekend te maken bij de inwoners en om fondsen te werven om projecten te ondersteunen. Doetinchem en La Libertad werken zo samen aan goed onderwijs, lokale economische ontwikkeling, woningbouw, betere drinkwater- en sanitatievoorzieningen en sociale projecten.

## Missie

DOS werkt vanuit twee doelstellingen

- Het ondersteunen van projecten die bijdragen aan de verbetering van de leefomstandigheden in La Libertad die gekoppeld zijn aan de millenniumdoelen.

- Het geven van voorlichting aan de inwoners van Doetinchem over de situatie in La Libertad en ontwikkelingssamenwerking in het algemeen, om hiermee het draagvlak te vergroten en fondsen te werven.

## Millenniumdoelen

Volgens de Verenigde Naties leven vele miljoenen mensen in slechte, onveilige, ongezonde omstandigheden, zonder sanitair en elektriciteit. In reactie hierop heeft de VN afgesproken om vóór 2015 belangrijke vooruitgang te boeken op het gebied van armoede, onderwijs, gezondheid en milieu. Er zijn acht concrete doelstellingen vastgelegd: de millenniumdoelen..

## Onderwijs

Om het onderwijs in Nicaragua te verbeteren en meer kinderen naar school te krijgen, heeft het LBSNN in samenwerking met het Nicaraguaanse ministerie van onderwijs een onderwijsplan uitgewerkt. DOS en haar partners in La Libertad zetten zich samen in voor een betere bereikbaarheid van scholen, meer schoolbankjes, meer en beter opgeleide leerkrachten, schoolmaaltijden voor alle kinderen, scholing voor ouders en rugzakjes met schoolmateriaal voor kinderen van de doelgroep. Hiernaast is het voorkomen van voortijdige schooluitval een speerpunt.

Voorbeelden van de acties die het (basis- en beroeps-)onderwijs bevorderen zijn:

- Verdere stappen zetten in het proces dat kinderen op rurale scholen met combinatieklassen de zes schooljaren basisonderwijs afronden.
- Met de pedagogische academies coördineren van de programma's van leraren en studenten in het laatste studiejaar, ter ondersteuning van het lager onderwijs, met nadruk op de eerste klas en de vakken taal en literatuur, en rekenen.
- Gedurende het hele schooljaar toepassen van een leer-ondersteuningsplan in elke klas van het primair onderwijs, gericht op meisjes, jongens en adolescenten met leerproblemen. Nadruk krijgen lezen, schrijven en rekenen.
- Bevorderen van het opzetten van een 'gemeenschapsbeweging' voor elke school en elk scholennetwerk, die erop toeziet dat de kinderen naar school gaan, dat ze binnen het schoolsysteem blijven, dat ze overgaan. Verder let de beweging op het functioneren van de leerkracht in zijn/haar klas.
- Het uitwisselen van werkvormen, bijvoorbeeld gedifferentieerd lesgeven, zodat meerdere niveaus tegelijk aan het werk kunnen. Dit is vooral van belang voor scholen waar meer klassen in één lokaal werken. Ook het ontwikkelen van speelse werkvormen, waardoor kinderen en leerkrachten meer plezier hebben in de lessen, krijgt veel aandacht.
- Scholen van leerkrachten door workshops en trainingen, o.a. gericht op modernisering van het onderwijs (bv e-learning) of op specifieke leerproblemen bij kinderen, zoals dyslexie, hyperactiviteit.
- Opzetten van beroepsopleidingen op het gebied van landbouw, autotechniek en administratie.

## Economische ontwikkeling

De regio waar La Libertad ligt heeft een agrarisch karakter. Verder is er één grote industriële werkgever die een goudmijn exploiteert. Waar mogelijk betrekken we deze werkgever bij de

samenwerking. De verwachting is dat de mijn binnen 10-20 jaar uitgeput zal zijn. Het is daarom van belang om een toekomstbestendige economische infrastructuur te creëren die ook zonder de aanwezigheid van de mijn kan. Versterking van de agrarische infrastructuur en nieuwe initiatieven vormen hierbij het uitgangspunt.

Voorbeelden van de acties die de economie bevorderen zijn:

- Het vastleggen van het traject van de herkomst van vlees en melkproducten (trazabilidad/traceability), waarbij de koeien net als in Nederland een identificatielabel in hun oor krijgen. Het is nodig om de stier of de koe te kunnen volgen vanaf zijn geboorte tot en met de distributie van het vlees en melkproducten.
- Verbeteren van landbouwproductiemethoden.
- Verbeteren van de woonomstandigheden door het bouwen van nieuwe woningen voor de middenklasse met als bijkomend doel uit de opbrengsten van de verhuur van deze woningen jaarlijks extra woningen te kunnen bouwen.
- Verbeteren van de bereikbaarheid van La Libertad.
- Toerisme naar La Libertad bevorderen.
- Opzetten van een systeem van microkrediet.
- Verbeteren van watermanagement en milieu.
- Verbeteren voorzieningen voor ouderen.

## Voorlichting in Doetinchem

Om de inwoners te informeren over de stedenband met La Libertad en de situatie in Nicaragua organiseert het bestuur samen met vrijwilligers jaarlijks activiteiten. Deze worden o.a. via de activiteitenkalender op de website bekend gemaakt.

Voorbeelden van voorlichtingsactiviteiten zijn:

- Informatie verstrekken via de website en andere digitale media.
- Persberichten.
- Organiseren van activiteiten tijdens het Stadsfeest in september.
- Samen met scholieren muurschilderingen maken.
- Deelnemen aan multiculturele evenementen.
- Geven van gastlessen op scholen.

## Partners

Om invulling te geven aan de missie van DOS wordt nauw samengewerkt met partners in Doetinchem. Grote werkgevers als het Waterschap Rijn en IJssel, de woningbouwvereniging Sité en de gemeente Doetinchem zijn reeds nauw betrokken bij de activiteiten van DOS. Door nog meer partijen uit Doetinchem bij het werk van DOS te betrekken zal de effectiviteit van de uitwisseling versterkt worden. In La Libertad lopen de contacten via de gemeente La Libertad en FC Juntos (equivalent van DOS). Ook zijn er via LBSNN goede contacten met de landelijke overheid en grote lokale en landelijke organisaties als de goudmijn, Enacal, Apen en Ceprodel.

In Nederland hebben rond de 15 steden een stedenband met een stad in Nicaragua. De meeste van deze stedenbanden zijn zoals Doetinchem aangesloten bij het Landelijk Beraad Stedenbanden

Nederland-Nicaragua (LBSNN). Tussen de Nederlandse en Nicaraguaanse steden wordt op verschillende terreinen samengewerkt. Ook DOS heeft zich bij deze stedenband aangesloten.

Door een gezamenlijke organisatie van activiteiten in Nicaragua via LBSNN

- Is het beter mogelijk om projecten te initiëren en te monitoren.
- Hebben we contactpersonen die Nicaragua kennen. Hierdoor zijn contacten met overheid en plaatselijke bevolking eenvoudiger, hebben we vaker contact en kunnen we vinger aan de pols houden bij ontwikkelingen.
- Worden beschikbare fondsen door de landelijk stichting HIVOS verdubbeld. Hierdoor komt twee keer zo veel geld vrij voor de uitvoering van de projecten.
- Heeft DOS zich aangesloten bij het programma: Caminando Juntos van het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland-Nicaragua (LBSNN).

## Fondsenwerving

Om projecten in La Libertad te realiseren zijn financiële middelen nodig. Naast een jaarlijkse subsidie die de stichting hiervoor van de gemeente Doetinchem ontvangt (tot en met 2015) worden jaarlijks bijdragen van donateurs/sympathisanten ontvangen. Verder organiseert DOS activiteiten die extra inkomsten genereren. Jaarlijks stelt het bestuur een programma op van activiteiten die uitgevoerd zullen worden om extra financiële middelen te verkrijgen.

Voorbeelden van activiteiten om fondsen te werven zijn:

- Werven van nieuwe donateurs
- Benaderen bestaande donateurs met verzoek om bijdrage
- Verkoop DOS-vogeltje
- Collectes bij evenementen in Doetinchem
- Kunstveiling
- Kerstacties op scholen
- DOS-vogeltje bij kerstpakket bedrijven
- Lobby activiteiten bij gemeente en instellingen/bedrijven

## Organisatie

DOS kent een bestuur, een comité van aanbeveling en vrijwilligers. Binnen de gemeente Doetinchem is een ambtenaar verantwoordelijk voor de contacten met DOS.

Het bestuur van DOS bestaat uit vertegenwoordigers van de gemeente (raadsleden) en mensen die zich in willen zetten voor de stedenband en kennis en ervaring hebben op de diverse gebieden die de samenwerking betreffen. Het gaat hierbij bijvoorbeeld over ontwikkelingssamenwerking, onderwijs, ondernemerschap, toerisme en infrastructuur. De voorzitter, secretaris en de penningmeester van de stichting vormen samen het dagelijks bestuur. Zij vertegenwoordigen de stichting naar de gemeente en naar LBSNN. Ook bereiden zij de bestuursvergaderingen voor. Het bestuur verdeelt onderling de taken die uitgevoerd moeten worden. Samenwerkingsprojecten en activiteiten worden hierbij toegewezen aan één of meer bestuursleden die vervolgens de

verantwoordelijkheid hiervoor op zich nemen. Besluitvorming binnen het bestuur vindt zoveel mogelijk plaats op basis van consensus.

DOS is een vrijwilligersorganisatie en heeft geen medewerkers in dienst. In uitzonderlijke gevallen ontvangen vrijwilligers een vrijwilligersvergoeding die past binnen de wettelijk kaders op dit gebied. Dit houdt in maximaal €150 per maand en maximaal €1500 per jaar.

## Financiën

De penningmeester is verantwoordelijk voor het zorgvuldige beheer van de financiën. De financiële administratie kan ook uitgevoerd worden door een administrateur. Jaarlijks wordt een begroting opgesteld. Omdat veel projecten meerdere jaren omvatten wordt tegelijkertijd een meerjarenbegroting opgesteld.

Indien bestuursleden of vrijwilligers onkosten maken in kader van hun activiteiten voor DOS worden deze onkosten vergoed. Hiertoe dient een declaratie voorzien van eventuele bewijzen (bonnen) digitaal of op papier bij de penningmeester ingediend te worden. Declaraties worden maandelijks uitbetaald. Voor uitgaven groter dan €100 is vooraf toestemming van het dagelijks bestuur nodig. Voor uitgaven groter dan €1000 is vooraf een besluit van het voltallige bestuur nodig.